

PRESUPUESTO MUNICIPAL

USAL
UNIVERSIDAD
DEL SALVADOR

ÍNDICE

	Pág.
1.1. Introducción.....	04
1.2. Hipótesis.....	05
2. El proceso de Planeación, Programación y Presupuestación.....	06
2.1. Planeación.....	06
2.1.1. Tipos de planeación.....	07
2.2. Presupuestación.....	07
2.3. La Planeación y la Programación, vinculación con el Presupuesto.....	08
2.4. Sistemas Presupuestarios.....	09
3. Presupuesto Clásico o Tradicional.....	11
3.1. Clasificaciones del gasto.....	11
3.1.1. Clasificación Institucional.....	11
3.1.2. Clasificación por Objeto del gasto.....	12
3.1.3. Clasificación por Finalidades.....	13
3.1.4. Clasificación por Funciones.....	15
3.1.5. Clasificación Económica.....	18
4. Presupuesto por Programas.....	22
4.1. Naturaleza y concepto.....	23
4.2. Estructura básica del Presupuesto por Programas.....	24
4.2.1. Acciones Presupuestarias.....	25
4.2.2. Red de Condicionamiento.....	26
4.2.3. Categorías Programáticas.....	26
4.3. El Presupuesto por Programas y el Control de Gestión.....	33
4.4. Implementación del Control de Gestión.....	34

5. Presupuesto Base Cero.....	36
5.1. Naturaleza y concepto.....	36
5.2. Estructura Básica del Presupuesto Base Cero.....	37
5.3. Formulación del Presupuesto.....	39
6. Presupuesto Tradicional, Presupuesto por Programas, Presupuesto Base Cero (Ventajas y desventajas, comparación).....	49
7. Conclusión.....	54
8. Bibliografía.....	56



USAL
UNIVERSIDAD
DEL SALVADOR

1.1. INTRODUCCIÓN

La ausencia de recursos suficientes para financiar las innumerables necesidades sociales, implica para el Sector Público, acentuar sus esfuerzos dirigidos a mejorar su asignación.

En este sentido, los Gobiernos Municipales deben otorgar más importancia a los procesos de planificación y programación, siendo esto observable en materia presupuestaria al comprender que ya no se puede ver al presupuesto únicamente como un instrumento que contiene decisiones políticas que deben expresarse en acción. Si no también como:

Un *instrumento de planificación* en cuanto contiene metas que cumplir con determinados medios, y como un *instrumento de administración* en cuanto debe realizar acciones específicas para coordinar, ejecutar y controlar los planes y programas.

Por lo expuesto podemos decir, que la técnica presupuestaria se constituye en una herramienta eficaz de mejora administrativa y de transformación de la Gestión Pública. Mejora administrativa y transformación de la Gestión Pública que va a depender en mayor o menor medida, inclusive nula del Sistema presupuestario que utilicemos.

En la Argentina son tres los Sistemas presupuestarios más utilizados por los distintos Organismos Públicos.

Ellos son:

Presupuesto Clásico o Tradicional.

Presupuesto por Programas.

Presupuesto Base Cero.

1.2. HIPÓTESIS

La hipótesis que se plantea es la siguiente:

Para lograr una mejor asignación de recursos, por cierto escasos, es necesario utilizar sistemas presupuestarios que sirvan no solo como elemento informativo, sino también como instrumento de gestión, que contribuyan en mejora de la organización estructural, de los sistemas de administración y de la gestión municipal en su conjunto.

Solo el Presupuesto por Programas y el Presupuesto Base Cero que incorporan la interrelación entre el proceso de planeación y presupuestación, la activa participación de los funcionarios y el proceso de control de gestión, reúnen la característica de poder incrementar o lograr la eficacia de una gestión de Gobierno Municipal.



USAL
UNIVERSIDAD
DEL SALVADOR

2. EL PROCESO DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTACIÓN

2.1. PLANEACIÓN

No es posible hablar de elaboración de presupuesto, sin que habremos previamente del proceso de Planeación.

La Planeación antecede a la presupuestación; es más, podemos considerar a esta última como una parte constitutiva del proceso, en la cual se determinan las cantidades y tipos de recursos que se necesitan, como se han de adquirir o generar y como habrán de asignarse a las actividades.

La planeación es el proceso mediante el cual podemos lograr que las cosas sean distintas a lo que serían si nada hiciéramos para planearlas. La planeación nos permite modelar un futuro deseado mediante la definición de objetivos y la selección de políticas y programas tendientes a alcanzarlos, es decir por medio de una intervención actual o presente.

La planeación es **un proceso de anticipación del futuro.**

La planeación es **una toma de decisión anticipada.**

Mediante la planeación elegimos un camino, pero no lo hacemos al azar sino que nos basamos en el estudio de las distintas alternativas que cada uno de ellos ofrece y de la mejor combinación en cuanto a fines y medios, surgirá nuestra decisión que estará basada en un proceso fundado en la *Racionalidad*.

Hecha la elección a través de la programación, fijamos metas cuantitativas de corto plazo para lograr los fines con los medios disponibles, entonces "planificar" implica dar forma a un conjunto de decisiones integradas y compatibles entre sí, que guiarán la actividad de una empresa, familia o Gobierno.

Programar es hacer planes, proyectos y programas, es fijar metas cuantitativas a las actividades, destinar los recursos humanos y materiales necesarios, definir los métodos de trabajo, fijar la cantidad y calidad de los resultados y determinar el ámbito espacial de las actividades.